

Curriculum professionale



INFORMAZIONI PERSONALI

Nome **PAOLINELLI PAOLA**
Indirizzo **[REDACTED]**
Telefono **071 8063852**
Fax
E-mail paolinelli.p@regione.marche.it
Nazionalità Italiana
Data di nascita **[REDACTED]**

ESPERIENZA LAVORATIVA

- Date Dal 31 dicembre 2007
- Nome e indirizzo del datore di lavoro Regione Marche, Via Tiziano 44 – 60125 Ancona
- Tipo di azienda o settore PA – Dipartimento Politiche sociali, Lavoro, Istruzione e Formazione - Settore Istruzione Innovazione Sociale e Sport
- Principali mansioni e responsabilità
Punteggio Valutazione ultimi 5 anni: 120 e poi 150
EQ Orientamento scolastico e didattica innovativa: dal 21/05/2022
EQ Orientamento permanente: dal 21/05/2019
Dal 2008 - Coordinamento regionale dell'orientamento, responsabile di procedimento Avvisi pubblici e RUP di gare
Dal 2021 – Coordinamento regionale didattica innovativa, responsabile di procedimento di Avvisi pubblici e RUP di gare
Monitoraggio normativo, assistenza tecnica agli enti gestori
Coordinamento della partecipazione a fiere di settore nazionali (Job&Orienta; Didacta).
Progettazione, candidatura, networking e project management di progetti europei
Componente della Commissione Territoriale per i PCTO istituita dal MIM – Ufficio Scolastico Regionale per le Marche (2024)
Referente PIAO POP: dal 01/03/2022 al 31/05/2024
Referente formazione per Servizio/Dipartimento: dal 2017 al 28/02/2022 (poi funzione specifica per il Dipartimento inclusa nell'incarico di referente PIAO)
Referente per la Regione Marche della rete di diffusione di Euroguidance Italy.

Predisposizione atti di programmazione e attività per la governance multilivello (Responsabile di procedimento)

- DGR N. 145/2025 – Linee guida per la presentazione di progetti di SUMMER CAMP
- DGR N.1831/2024 – Linee guida per la presentazione di progetti di Educazione all'imprenditorialità nelle università: Impresa in Aula
- DGR N. 690/2024 – Linea guida per la presentazione di progetti di didattica innovativa nelle istituzioni scolastiche
- DGR N. 1591/2023 – Linee guida per la presentazione di progetti di reti territoriali per l'orientamento
- DGR 642/2021 Linee guida per la presentazione di progetti pilota di orientamento all'imprenditorialità, innovazione e networking:NET4U
- DGR 369/2021 linee guida per la presentazione di progetti pilota per trasformazione digitale e la didattica orientativa nelle istituzioni scolastiche

- DGR 49/2019 - DGR 772/2018 – Sperimentazione per l'implementazione della buona pratica Aula imprese Progetto Interreg Europe iEER nei quattro Atenei delle Marche
- DGR 772/2018 – Programma triennale delle attività di orientamento per il periodo 2018-2020. POR Marche FSE 2014-2020 Asse I e Asse III
- DGR 54/2015 - L. 92/2012, Art. 4, commi 51-68, Recepimento dell'Accordo tra Governo, Regioni, Enti locali sul documento recante "Linee strategiche di intervento in ordine ai servizi per l'apprendimento permanente e all'organizzazione delle reti territoriali" n. 76/CU del 10 luglio 2014 e costituzione del *Comitato regionale per il sistema di apprendimento permanente*
- DGR 631/2014 - Linee guida regionali in materia di orientamento
- Protocollo d'intesa per l'implementazione delle linee guida regionali in materia di orientamento (DGR 631/2014) che prevede anche la costituzione di un *Osservatorio delle attività di orientamento*
- DGR 1023/2012 - Costituzione di *T.OR.RE.* -Tavolo ORientamento REgionale
- Gestione di *T.OR.RE.* -Tavolo ORientamento REgionale composto da Province, Università e USR-Ufficio Scolastico Regionale
- DGR 1786/2012 - Approvazione del format di Libretto formativo del cittadino e Linee guida per la sua istituzione, applicazione e implementazione nella Regione Marche

Procedimenti amministrativi per Avvisi pubblici/ Gare-acquisizione di servizi

AVVISI PUBBLICI (Responsabile di procedimento)

- Avviso pubblico per la realizzazione di progetti "Summer Camp" (2025)
- Avviso pubblico per la realizzazione di un progetto di educazione all'imprenditorialità nelle università: Impresa in Aula (2025)
- Avviso pubblico triennale per la realizzazione di progetti di didattica innovativa nelle istituzioni scolastiche (2024)
- Avviso pubblico per la realizzazione di progetti territoriali di orientamento (2024)
- Avviso pubblico per la realizzazione di progetti pilota di orientamento all'imprenditorialità, innovazione e networking: NET4U (2021)
- Avviso pubblico per la realizzazione di n. 5 progetti pilota sulla trasformazione digitale e la didattica orientativa (2021)
- Avviso pubblico per la realizzazione di progetti territoriali di orientamento (2019)
- Avviso Pubblico "FORMAORIENTA 2014" formazione formatori del sistema orientamento (2015)

GARE (RUP-Direttore lavori):

- Procedura negoziata ai sensi del D. Lgs. 36/2023, Art. 76, c. 2, lett. b.3) all'interno di GT SUAM della fornitura di SORPRENDO PREMIUM e servizi post-vendita (2024)
- Procedura negoziata ai sensi del D. Lgs. 36/2023 art. 50 comma 1, lett. b) tramite MEPA per la fornitura dei servizi tecnici, organizzativi di supporto e di comunicazione per l'evento "JOB&Orienta 2023" (2023)
- Procedura negoziata ai sensi del D. Lgs. 36/2023, Art. 76, c. 2, lett. b.3) tramite MEPA della fornitura di SORPRENDO PREMIUM e servizi post-vendita (2022)
- Predisposizione elaborati tecnici per affidamento alla PF economato di n. 2 procedure a carattere pluriennale (acquisizione servizi organizzazione eventi e noleggio pullman) per Orientamarche 2019-2020 (2019)
- Procedura negoziata ai sensi del Lgs 50/2016, art. 36, comma 2, lett. a) tramite MEPA per acquisizione servizio organizzazione per competizione regionale idee imprenditoriali con le 4 università "Impresa in Aula" (2019)
- Procedura negoziata ai sensi del Lgs 50/2016, art. 36, comma 2, lett. a) per acquisizione Sperimentazione Aula Imprende (2019)
- Procedura negoziata ai sensi del Lgs 50/2016, art. 36, comma 2, lett. a) per acquisizione servizi OrientaMarche seminari tematici (2019)
- Procedura negoziata ai sensi del Lgs 50/2016, art. 36, comma 2, lett. a) per acquisizione servizi progetto Blue KEP (2018)
- Procedura negoziata ai sensi del Lgs 50/2016, art. 36, comma 2, lett. a) per acquisizione servizi Social Community IO-startup (2018)
- Procedure negoziate ai sensi del Lgs 50/2016, art. 36, comma 2, lett. a) per acquisizione servizi (organizzazione, allestimento, pullman) a supporto di OrientaMarche (2018)
- Procedure negoziate ai sensi del Lgs 50/2016, art. 36, comma 2, lett. a) per acquisizione servizi a supporto della partecipazione di Regione Marche al Meeting di Rimini (2018)

- Procedure negoziate ai sensi del Lgs 50/2016, art. 36, comma 2, lett. a) per acquisizione servizi di organizzazione eventi e noleggio pullman a supporto di OrientaMarche (2017)
- Procedura negoziata ai sensi del Lgs 50/2016, art. 63, comma 2, lett. b) punto 3) il servizio Sorprendo 2016-2018 (2017)
- Procedura negoziata ai sensi del Lgs 163/2006. Art. 57, comma 2, lett. b per l'affidamento del servizio di implementazione di Sorprendo nel sistema di orientamento regionale (in attuazione Piano annuale del lavoro DGR 627/2013) (2014-2016);
- Procedura aperta ai sensi del Lgs 163/2006, per l'affidamento del servizio di implementazione del libretto formativo del cittadino VALICO MARCHE (DDPF 209/FOP/08.08.2012) fino all'aggiudicazione. Direttore dei lavori fino al 30/07/2013
- Procedura negoziata ai sensi del Lgs 163/2006. Art. 57, comma 2, lett. b per l'affidamento del servizio di implementazione di Sorprendo nel sistema di orientamento regionale (dal 2008 al 2013)

Progetti interregionali e nazionali, gruppi di lavoro nazionali

- Sperimentazione di un nuovo strumento di valutazione dell'occupabilità per il target 15-29 anni (AVO- *Auto valutazione occupabilità*) ai sensi del Protocollo d'intesa con ISFOL per la sperimentazione di azioni positive di politica attiva messe a punto da ISFOL, in particolare di Orientamento (2015-2016)
- Progetto Interregionale ASSIST "*Costruire un modello e pratiche d'intervento per azioni di supporto alle reti locali di orientamento*" (DGR 442/2011) che verte su: competenze professionali orientatori, sistema di indicatori per il monitoraggio, geo-referenziazione dei servizi di orientamento (2012-2014)
- Partecipazione al gruppo di lavoro nazionale integrato apprendimento permanente/orientamento presso la IX Commissione Istruzione, Lavoro, Formazione e Ricerca della Conferenza delle Regioni e delle Province Autonome in recepimento dell'Accordo tra Governo, Regioni, Enti locali del luglio 2014 sulle reti locali per l'apprendimento (2015)
- Partecipazione al gruppo di lavoro nazionale presso la IX Commissione Istruzione, Lavoro, Formazione e Ricerca della Conferenza delle Regioni e delle Province Autonome a supporto dell'Accordo concernente la definizione del sistema nazionale di orientamento permanente (2012), le linee guida nazionali (2013), gli standard dei servizi (2014)
- Partecipazione al seminario di produzione del MIUR-Dipartimento per l'Istruzione "Revisione ed integrazione delle linee guida per l'orientamento permanente" (2013)

Progetti europei

- Interreg Europe, 5 call - Attività addizionali, "iEER- Rafforzare un ambiente imprenditoriale innovativo nelle regioni per giovani imprenditori" progettazione, candidatura, networking, amministrazione. Project manager (2021-2023).
- Interreg Europe, 1 call, "iEER- Rafforzare un ambiente imprenditoriale innovativo nelle regioni per giovani imprenditori" progettazione, candidatura, networking, amministrazione. Project manager (2016-2020).
- Progetto Interreg VA, Italia Croazia 2014-2020, Asse prioritario 1, Progetti standard+ denominato Progetto "BLUE KEP", DGR 325/2018, networking e amministrazione. (2018)
- Erasmus plus K2 "My Future", DGR 1264/2016, azione di sistema per sviluppare le nuove tecnologie presso le scuole, progettazione, candidatura, networking, amministrazione. Project manager (2016-2018)
- Leonardo TOI "Go&Learnit" di cui alla DGR 14 del 03/02/2014 - adattamento di un modello per qualificare le visite di studio in azienda, il ruolo dell'impresa e la formazione di orientatori/docenti/formatori progettazione, candidatura, networking, rendicontazione. Project manager (2013-2015)
- Leonardo Partenariati Multilaterali "MEG – Mobilising Experts on Guidance"; viste di studio all'estero per esperti di orientamento (estesa ai componenti del tavolo T.OR.RE.) progettazione, candidatura, networking. Project manager (2011-2013)
- Leonardo TOI "Career Guidelines", trasferimento dell'innovazione su metodi e strumenti per l'orientamento alle professioni, progettazione, candidatura, networking, rendicontazione. Project manager (2010-2012)
- Leonardo TOI "GIANT", trasferimento dell'innovazione su metodi e strumenti per la governance regionale del sistema integrato di orientamento, progettazione, candidatura, networking. Project manager (2008-2010)
- Leonardo PLM "NESKIMO" Mobilità all'estero per giovani laureati (2013)

- Leonardo PLM “Earth” Mobilità all'estero per giovani laureati (2012)
- Leonardo PLM “Ecomotion” Mobilità all'estero per giovani laureati (2011)
in collaborazione con le università delle Marche e Confindustria Marche, Servizi innovativi di orientamento e tirocini professionalizzanti all'estero per i giovani laureati delle 4 università delle Marche
- Guidance Experts Mobility, scambio Italia-Spagna tra esperti di orientamento della Provincia Autonoma di Trento, Regione Marche (I), Castilla-La Mancha e La Rioja (ES) aderenti alla Rete ESF-CoNet, progettazione, candidatura, networking. Project manager (2009-2010)

Commissioni di Valutazione

- Componente della Commissione di valutazione FSE+ 2021/2027 – Dottorati Innovativi (2024)
- Componente della Commissione di valutazione FSE+ 2021/2027- Didattica innovativa (2024)
- Presidente Commissione di valutazione FSE+ 2021/2027– Reti territoriali di orientamento (2023)
- Presidente Commissione di valutazione FSE 2014/2020 – Progetti pilota trasformazione digitale e didattica orientativa (2021)
- Presidente Commissione di valutazione FSE 2014/2020 – NET for You (2021)
- Presidente Commissione di valutazione FSE 2014/2020 – Reti di orientamento (2019)
- Presidente Commissione di valutazione FSE 2014/2020 – Manager dello sviluppo (2017)
- Presidente Commissione di valutazione – L 53/2000 (2016)
- Componente della Commissione di valutazione FSE 2014/2020 e Misura 7 di Garanzia Giovani - autoimpiego ed autoimprenditorialità (2015)
- Componente della Commissione di valutazione Misura A2 di Garanzia Giovani (2014-2015)
- Componente della Commissione di valutazione Figura professionale Agente per il cambiamento e lo sviluppo (2014)
- Componente della Commissione di valutazione per la formazione del catalogo regionale dell'offerta formativa (2008)
- Componente della Commissione di valutazione POR Marche FESR e FSE 2007-2013 – Intervento 11.104.03 “Supporto al trasferimento tecnologico attraverso promozione di nuove conoscenze” (2008)

ANNI

- | | |
|---|--|
| <ul style="list-style-type: none"> • Nome e indirizzo del datore di Lavoro • Tipo di azienda o settore • Tipo di impiego | <p>Dal 14 /11/2006 a 30/12/2007</p> <p>Regione Marche, Via Tiziano 44 – 60125 Ancona</p> <p>PA - Servizio Istruzione Formazione Lavoro</p> <p>Esperto senior di formazione e orientamento - Ricerca e Sviluppo documenti di programmazione settore orientamento regionale</p> <p>Redazione documenti tecnici di programmazione sull'orientamento</p> <p>Consulenza per la individuazione di attività innovative. Seminari tematici, collaborazione al progetto pilota Leonardo GIRC, redazione scheda Marche nell'ambito della “Ricerca sui sistemi regionali di orientamento in Italia” per Centro Risorse Nazionale per l'Orientamento, rete di Diffusione</p> |
| <ul style="list-style-type: none"> • Date • Nome e indirizzo del datore di lavoro • Tipo di azienda o settore • Tipo di impiego | <p>Dal 27/04/1994 al 18/12/2007</p> <p>Erisma srl, Via I Maggio 20 – 60131 Ancona</p> <p>Società di servizi, terziario avanzato - Ricerca, consulenza e formazione</p> <p>Socio /Amministratore Unico- Responsabile area Formazione e area Ricerca</p> <p>Presidente del CdA e poi Amministratore unico. Pianificazione strategica; Relazione con clienti e partner di progetto; Innovazione del know how e delle metodologie; Comunicazione interna ed esterna; Autrice di pubblicazioni ed articoli, relazioni a convegni e workshop; Partecipazioni a convegni specialistici</p> |
| <ul style="list-style-type: none"> • Principali mansioni e responsabilità | <p>Redazione documenti tecnici di programmazione sull'orientamento</p> <p>Consulenza per la individuazione di attività innovative. Seminari tematici, collaborazione al progetto pilota Leonardo GIRC, redazione scheda Marche nell'ambito della “Ricerca sui sistemi regionali di orientamento in Italia” per Centro Risorse Nazionale per l'Orientamento, rete di Diffusione</p> |

1999-2004: project manager di diversi progetti integrati per la costruzione di servizi territoriali in rete: progetto biennale di rete dei nuovi Servizi per l'Impiego (Spl) per la Amministrazione Provinciale di PU (1999-2000), progetto Rete di servizi e di Sportelli Donna per la Amministrazione Provinciale di PU (2001) e per la Amministrazione Provinciale di MC (2003-2004)

1997-1998: direttore di ricerca per l'indagine sui servizi di orientamento regionali per conto della Regione Marche – Servizio politiche del lavoro e formazione; partecipazione agli incontri promossi dell'Assessorato competente sugli standard dei nuovi Servizi per l'Impiego (Spl)

- Date Dal 2002 al 2006
 - Nome e indirizzo del datore di lavoro Associazione Orientamento Lavoro Donna, Via S. Spiridione 10 – 60100 Ancona
 - Tipo di azienda o settore Agenzia specializzata nell'Orientamento e Bilancio di competenze; fa parte della rete nazionale CORA (Centri Orientamento Retrauvailer Associati) e della rete europea EWA (Europe Work Action)
 - Tipo di impiego Socia. Componente del CdA di CORA (Rete nazionale)
 - Principali mansioni e responsabilità Progettazione sistema qualità interno; Direttore di ricerca all'interno di progetti nazionali finanziati dal Dipartimento PO
- 2004-2005: Coordinamento per le Marche del progetto per l'introduzione del servizio di Bilancio di Competenze presso i Centri per l'Impiego (allora CIOF) delle Marche
Partecipazione ai seminari internazionali della rete europea EWA; Componente del CdA di CORA (fino al 2007)

- Date Dal 2000 al 2006
 - Nome e indirizzo del datore di lavoro ARMAL- Agenzia Regionale Marche Lavoro, Via Ruggeri 3 – 60131 Ancona
 - Tipo di azienda o settore PA
 - Tipo di impiego Esperto per politiche del lavoro, monitoraggio servizi per l'impiego, progetti europei
 - Principali mansioni e responsabilità Monitoraggio Spl - Progettazione del sistema di monitoraggio dei Spl regionali; Pianificazione attività generali e del gruppo di lavoro. Coordinamento monitoraggio Spl regionali (2003-2004-2005). Elaborazione metodologia per aggiornamento degli standard ed elaborazione standard del servizio Creazione d'impresa
- Progetto Interreg IIIa "Svilma" - Coordinamento tecnico-scientifico.
Autrice di due report di ricerca: WP2 Sistemi di monitoraggio e valutazione dei servizi per l'impiego. Modello Marche; WP3 Decentramento amministrativo. Riforma del mercato del lavoro e dei servizi per l'impiego. Caso Marche
Il lavoro del WP2 è pubblicato in: AAVV Primo rapporto dell'osservatorio transfrontaliero del mercato del lavoro adriatico, Franco Angeli, 2006
Masterplan regionale Spl - Progettazione, pianificazione e coordinamento attività connesse alla realizzazione del Masterplan regionale Spl 2003-2006, progettazione sistema indicatori e standard; impostazione e supervisione del documento

- Date Dal 2005 al 30/12/2007
 - Nome e indirizzo del datore di lavoro IRES Marche, Via I Maggio 142/c – 60131 Ancona
 - Tipo di azienda o settore Istituto di ricerca
 - Tipo di impiego Esperto senior di formazione e orientamento
 - Principali mansioni e responsabilità Fondi Interprofessionali: Responsabile progettazione formativa, orientamento, monitoraggio/valutazione, ricerca in campo formativo (analisi fabbisogni, modelli condivisi di FC, libretto formativo del cittadino, messa in trasparenza delle competenze) all'interno di progetti finanziati tramite fondi interprofessionali (Fondimpresa, Fondartigianato, Fonter, Foncoop)
- Autrice della pubblicazione "Piccola guida all'uso del libretto formativo del cittadino" sviluppato all'interno dello stesso progetto

- Date Dal 2004 al 30/12/2007
- Nome e indirizzo del datore di lavoro Fondartigianato, Via di S. Croce di Gerusalemme 63 – 00185 Roma
- Tipo di azienda o settore Fondo Interprofessionale paritetico dell'artigianato
- Tipo di impiego Componente del Gruppo Tecnico di Valutazione Marche
- Principali mansioni e responsabilità Valutazione di progetti di formazione continua, partecipazioni a sessioni formative e seminari nazionali organizzati dal Fondo

- Date Dal 2003 al 2004
 - Nome e indirizzo del datore di lavoro Formez, Via Rubicone 11 – 00198 Roma
 - Tipo di azienda o settore PA
 - Tipo di impiego Consulente Senior
 - Principali mansioni e responsabilità Progetto SINTESI Borsino stage – Servizi Integrati per lo Sviluppo e l'innovazione - Responsabile della ricerca per le Marche sulle metodologie di realizzazione di stage, individuazione di buone prassi, interviste con interlocutori privilegiati, elaborazione del report di ricerca (studio di caso e modellizzazione)

- Date Dal 2005 al 2006
 - Nome e indirizzo del datore di lavoro FAPI, Via della Colonna Antonina 54 – 00186 Roma
 - Tipo di azienda o settore Fondo Interprofessionale paritetico delle PMI
 - Tipo di impiego Componente del Gruppo Tecnico di Valutazione Marche
 - Principali mansioni e responsabilità Valutazione di progetti di formazione continua, partecipazioni a sessioni formative

- Date Dal 1998 al 2003
 - Nome e indirizzo del datore di lavoro Regione Marche, Via Tiziano 44 – 60125 Ancona
 - Tipo di azienda o settore PA - Servizio politiche del lavoro e formazione
 - Tipo di impiego Componente del Nucleo di Valutazione della Regione Marche di progetti per l'imprenditoria giovanile e femminile finanziati con la L.R. 31/97
 - Principali mansioni e responsabilità Colloqui con imprenditori, Valutazione di progetti d'impresa

- Date Da 11 a 12 marzo 2002
 - Nome e indirizzo del datore di lavoro ISFOL, Via G.B. Morgagni 33 – 00161 Roma
CEDEFOP, Europe 123, GR – 57001 Salonicco (Pylea)
 - Tipo di azienda o settore PA
 - Tipo di impiego Esperto senior incaricato dall'ISFOL su richiesta del CEDEFOP per partecipare in rappresentanza dell'Italia alla conferenza internazionale organizzata dal CEDEFOP a Budapest sul tema "Le PMI di fronte all'uso delle nuove tecnologie. Come la formazione professionale può giocare il suo ruolo "
 - Principali mansioni e responsabilità Elaborazione e presentazione di un documento tecnico sulla situazione italiana e regionale; partecipazione ai lavori della conferenza e ai gruppi di lavoro.

- Date Dal 5 al 7 novembre 2001
 - Nome e indirizzo del datore di lavoro CEDEFOP, Europe 123, GR – 57001 Salonicco (Pylea)
 - Tipo di azienda o settore Agenzia europea per la promozione e lo sviluppo della formazione professionale
 - Tipo di impiego Supporto specialistico alla visita di studio nelle Marche di esperti europei della formazione sul tema: "utilizzo delle ICT nella formazione" all'interno del programma Leonardo da Vinci – Visite di studio
 - Principali mansioni e responsabilità Pianificazione visita di studio, contatti e raccordo con le imprese regionali coinvolte nella visita; Relazione tecnica introduttiva, preparazione di documenti tecnici in inglese per illustrare la politica formativa regionale; Facilitatore durante le sessioni di approfondimento e di valutazione con gli esperti sulle tematiche emerse durante le visite alle aziende

- Date Dal 1999 al 2000
 - Nome e indirizzo del datore di lavoro Regione Marche, Comitato per le Pari opportunità, Via Tiziano 44 – 60125 Ancona
 - Tipo di azienda o settore PA
 - Tipo di impiego Project manager del progetto Occupazione NOW Sportello Informadonna a titolarità della Regione Marche, Comitato Pari Opportunità
 - Principali mansioni e responsabilità Coordinamento generale, progettazione e coordinamento del corso di formazione rivolto alle dipendenti della Regione Marche, Provincia di Ancona, Comune di Ancona; Responsabile del sistema di monitoraggio/valutazione del progetto

Coordinamento tecnico-scientifico del progetto transnazionale NEWS

- Date Dal 1986 al 1994
- Nome e indirizzo del datore di lavoro Resco – Ricerche economiche e sociali, soc. coop. A R. L., Via S. Martino 8 - 60100 Ancona
- Tipo di azienda o settore Cooperativa operante nel settore dei servizi, terziario avanzato, Ricerca e consulenza
- Tipo di impiego Socio. Componente del CdA - Ricercatrice e poi Responsabile settore ricerche sociologiche; Responsabile Studi di fattibilità e business plan
- *Principali mansioni e responsabilità* Direzione di ricerche in campo sociologico
Realizzazione di studi di fattibilità e business plan, ricerche di mercato e sondaggi di opinione
Docenza sulle tecniche di business planning
Progettazione formativa per imprese

ISTRUZIONE E FORMAZIONE

- Date Dal 20/09/2024 al 25/09/2024
- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione Regione Marche
- Principali materie /abilità professionali oggetto dello studio Intelligenza artificiale: cominciamo a conoscerla
- Date 26/02/2024
- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione Regione Marche - SUAM e soggetto aggregatore
- Principali materie /abilità professionali oggetto dello studio Le procedure sottosoglia ai sensi del D. Lgs 36/2023
- Date 19/12/2023
- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione Regione Marche
- Principali materie /abilità professionali oggetto dello studio Il codice di comportamento dei dipendenti pubblici
- Date 17/07/2023
- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione Regione Marche
- Principali materie /abilità professionali oggetto dello studio Contrasto alla corruzione in materia di contratti pubblici: Focus sulla fase di gara a evidenza pubblica
- Date Dal 16/05/2023 al 21/06/2023
- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione Regione Marche
- Principali materie /abilità professionali oggetto dello studio Sviluppare la leadership agile
- Date Dal 21/04/2023 al 14/06/2023
- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione Regione Marche
- Principali materie /abilità professionali oggetto dello studio Sperimentazione didattica. Sviluppare i pensieri manageriali
- Date Dal 05/11 al 27/11/2020
- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione Regione Marche
- Principali materie /abilità professionali oggetto dello studio La qualificazione dei RUP regionali nello svolgimento del ruolo di Project manager

<p>Date</p> <p>Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione</p> <p>Principali materie /abilità professionali oggetto dello studio</p>	<p>Dal 16 al 17/07/219</p> <p>Regione Marche – progetto VALICO</p> <p>L'Atlante, il QNQR e RRPP; Il servizio di individuazione e validazione</p>
<p>• Date</p> <p>Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione</p> <p>Principali materie /abilità professionali oggetto dello studio</p>	<p>Dal 08/05/2018 al 15/10/2018</p> <p>Regione Marche</p> <p>Laboratorio formativo sugli aspetti organizzativi e il sistema di competenze dei Centri per l'impiego</p>
<p>Date</p> <p>Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione</p> <p>Principali materie /abilità professionali oggetto dello studio</p>	<p>Dal 06/03/2018 al 11/05/2018</p> <p>Regione Marche</p> <p>English for users – Formazione individuale</p>
<p>• Date</p> <p>• Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione</p> <p>• Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio</p>	<p>Dal 14/09 al 14/12/2015</p> <p>Regione Marche</p> <p>Laboratorio di Europrogettazione – livello strategico</p>
<p>Date</p> <p>Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione</p> <p>Principali materie/abilità professionali oggetto dello studio</p>	<p>Dal 14/09/2015 al 31/01/2016</p> <p>Regione Marche</p> <p>Anticorruzione ed etica aziendale</p>
<p>• Date</p> <p>• Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione</p> <p>• Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio</p>	<p>Dal 17/04 al 14/07/2014</p> <p>Regione Marche</p> <p>Laboratorio di progettazione comunitaria – Livello avanzato</p>
<p>• Date</p> <p>• Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione</p> <p>• Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio</p>	<p>Dal 31/01 al 04/02/2011</p> <p>PORE Regione Marche</p> <p>OPERA/ Operatori locali per l'euro-progettazione</p>
<p>• Date</p> <p>• Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione</p> <p>Principali materie /abilità professionali oggetto dello studio</p>	<p>Dal 13/04 al 21/05/2010</p> <p>Regione Marche</p> <p>Laboratorio di progettazione comunitaria (valutazione in esito: ottimo)</p>
<p>• Date</p> <p>• Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione</p> <p>Principali materie /abilità professionali oggetto dello studio</p>	<p>Dal 30/06 al 2/07/2009</p> <p>Regione Marche</p> <p>Le procedure contrattuali regionali</p>
<p>• Date</p> <p>• Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione</p>	<p>Dal 13/10/2008 al 06/11/2008</p> <p>Regione Marche</p>

<ul style="list-style-type: none"> • Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio 	Le politiche regionali in materia di istruzione formazione e lavoro nella nuova programmazione comunitaria 2007/2013
<ul style="list-style-type: none"> • Date 	Dal 02/02/2008 al 20/06/2008
<ul style="list-style-type: none"> • Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione 	Regione Marche
<ul style="list-style-type: none"> • Principali materie 	Lingua Inglese livello avanzato
<ul style="list-style-type: none"> • Date 	Dal 3 al 5 settembre 2007
<ul style="list-style-type: none"> • Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione 	Associazione SMILE, Via Buonarroti 12 - 00100 Roma
<ul style="list-style-type: none"> • Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio 	Summer school per formatori su lavoro, impresa e formazione continua
<ul style="list-style-type: none"> • Date 	Dal 15 al 16 febbraio 2007
<ul style="list-style-type: none"> • Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione 	Associazione CORA, Via della Lungara 19 – 00165 Roma
<ul style="list-style-type: none"> • Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio 	Giornate di formazione CORA - progetti sperimentali di orientamento (europei e nazionali) sviluppati dalla rete nazionale all'interno di EQUAL, Programma quadro sulle PO, PON
<ul style="list-style-type: none"> • Date 	Dal 4 al 9 giugno 2006
<ul style="list-style-type: none"> • Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione 	Regione Marche, Sviluppo Marche SpA – Ancona / Confemadera - Madrid (ES) – progetto EUCLIDE - Visita di studio - Programma Leonardo da Vinci II
<ul style="list-style-type: none"> • Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio 	Sistema della FC in Spagna attraverso visita a parti sociali, scuole, agenzie formative specializzate, associazione nazionale di professionisti della FP, istituto nazionale per la qualificazione professionale
<ul style="list-style-type: none"> • Date 	Da gennaio ad aprile 2006 (60 ore)
<ul style="list-style-type: none"> • Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione 	Associazione Genitorialità, Via Agno 15 - Padova
<ul style="list-style-type: none"> • Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio 	Training di metodologie e tecniche per la formazione degli adulti
<ul style="list-style-type: none"> • Date 	Da febbraio a marzo 2006 (30 ore)
<ul style="list-style-type: none"> • Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione 	Orientamento Lavoro, Via G. Guerzoni 15 – 20100 Milano
<ul style="list-style-type: none"> • Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio 	Laboratorio esperienziale/modalità avanzata sul Bilancio de Competenze
<ul style="list-style-type: none"> • Date 	Marzo 2005 (1 giorno)
<ul style="list-style-type: none"> • Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione 	Cescot Veneto, in collaborazione con HAL 9000 Limited (Londra)
<ul style="list-style-type: none"> • Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio 	Finanziamenti europei - Metodologie per la gestione del ciclo di progetto
<ul style="list-style-type: none"> • Date 	18-19 Febbraio 2005
<ul style="list-style-type: none"> • Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione 	COOS Marche, Via Saffi 4 – 60100 Ancona
<ul style="list-style-type: none"> • Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio 	Conciliare la vita professionale e la vita familiare Giornate di formazione all'interno del progetto Equal DIPO
<ul style="list-style-type: none"> • Date 	Marzo 2004 (1 giorno)
<ul style="list-style-type: none"> • Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione 	Cescot Veneto, in collaborazione con HAL 9000 Limited (Londra)
<ul style="list-style-type: none"> • Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio 	Finanziamenti europei - Project design e PCM
<ul style="list-style-type: none"> • Date 	Dal 4 maggio al 12 maggio 2001

- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione
CEDEFOP – Europe 123, GR – 57001 Saloniccoi (Pylea)
ISFOL – Via G.B. Morgagni 33 - Roma
 - Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio
Visita di studio (Programma Leonardo da Vinci) a Bonn e Colonia per esperti della formazione su formazione continua – visite ad imprese, agenzie formative, parti sociali, Camera di Commercio, Centro studi del Ministero del Lavoro tedesco
 - Date
Dal 21 al 22 ottobre 1999
- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione
Rete EWA – Europe Work Action (Parigi) rete europea di formatrici dell'orientamento per donne (Retrauvailer)
 - Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio
Seminario internazionale di studi "L'orientamento in movimento"
 - Date
Dal 3 luglio al 30 luglio 1999
- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione
The University of Manchester, Manchester (Regno Unito)
 - Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio
Corso di lingua inglese (English as foreign language) di livello upper intermediate
 - Livello nella classificazione nazionale (se pertinente)
Livello UPPER Intermediate – British Council
 - Date
Dal 30 novembre al 3 dicembre 1992 (4 giorni)
- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione
MIT-Marche Innovation Training (AN) in collaborazione con SCIENTER - Centro di ricerche e servizi avanzati per la formazione (BO)
 - Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio
"FORMIT 1: Formazione formatori – Formazione a distanza", progettazione e gestione di formazione in modalità flessibile (FAD)
 - Date
Febbraio 1988 (2 settimane)
- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione
ISTAO, Villa Favorita, Via Zuccarini 15 – 60131 Ancona
 - Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio
Marketing strategico ed operativo tenuto dal Prof. A. Cusi della G.E.A. di Milano
 - Date
Marzo 1988 (4 giorni)
- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione
ISTAO, Villa Favorita, Via Zuccarini 15 – 60131 Ancona
 - Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio
Strategia dell'immagine aziendale tenuto dalla Prof.ssa F. Platania della Scuola di Amministrazione Aziendale di Torino
 - Date
Dal 1978 al 20/11/1985
- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione
Università degli Studi di Roma "La Sapienza", Facoltà di Magistero, Corso di Laurea in Sociologia
 - Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio
Metodologia e tecnica della ricerca sociale, Statistica, Sociologia, Storia della sociologia Antropologia culturale, Storia contemporanea, Storia della filosofia, Sociologia del diritto, Sociologia della Comunicazione, Teoria e tecniche della comunicazione di massa, Inglese
 - Livello nella classificazione nazionale (se pertinente)
Diploma di Laurea in Sociologia - vecchio ordinamento – 110/110 e lode
- Livello nella classificazione nazionale (se pertinente)
Vincitrice di una delle 10 borse di studio messe in palio a livello nazionale per i laureati delle Università italiane negli anni accademici 1984 e 1985 nell'ambito del "Concorso nazionale per tesi di laurea - L'Espresso per l'Università"

CAPACITÀ E COMPETENZE PERSONALI

MADRELINGUA

ITALIANO

<p>ALTRE LINGUA</p> <ul style="list-style-type: none"> • Capacità di lettura • Capacità di scrittura • Capacità di espressione orale 	<p>INGLESE</p> <p>B2</p> <p>B2</p> <p>B2</p> <p>FRANCESE</p> <p>B2</p> <p>B2</p> <p>B2</p>
<p>CAPACITÀ E COMPETENZE RELAZIONALI</p>	<p>SONO CAPACE DI:</p> <p>LAVORARE IN RETE E IN GRUPPO (progetti integrati, ricerche, gruppi tecnici di valutazione, gruppi di lavoro nazionali), ANCHE IN AMBIENTE MULTICULTURALE (progetti europei, visite di studio all'estero, accoglienza ospiti stranieri)</p> <p>RELAZIONARMI CON DECISORI E GESTIRE INFORMAZIONI RISERVATE (consulenza, gestione tavoli di lavoro, interfaccia per DGR)</p> <p>ANALIZZARE ED ELABORARE DATI E INFORMAZIONI, FARE SINTESI, SCRIVERE REPORT E DOCUMENTI IN MODO CHIARO E COMPRESIBILE IN ITALIANO ED INGLESE (progetti, ricerche, consulenza, istruttoria delibere)</p> <p>PARLARE IN PUBBLICO IN ITALIANO ED INGLESE (presentazione di lavori a convegni e conferenze anche all'estero, viste di studio all'estero, progetti europei)</p> <p>ADATTARE LA COMUNICAZIONE A GRUPPI AULA DI DIVERSO PROFILO (docenza, presentazione Avvisi)</p>
<p>CAPACITÀ E COMPETENZE ORGANIZZATIVE</p>	<p>SONO IN GRADO DI:</p> <p>PIANIFICARE ATTIVITÀ, LAVORARE PER PROGETTI ED OBIETTIVI; COSTRUIRE PARTNERSHIP E RETI TRA SOGGETTI E CULTURE DIVERSE, CONDIVIDERE RESPONSABILITÀ E RISPETTARE IMPEGNI/SCADENZE, ASCOLTARE ED INTERPRETARE BISOGNI, ESEGUIRE DIRETTIVE (progetti; ricerche, consulenza) PREVENIRE E RISOLVERE PROBLEMI, VALUTARE FABBISOGNI E GESTIRE BUDGET, LAVORARE IN AUTONOMIA (imprenditrice)</p> <p>MEDIARE E MOTIVARE (imprenditrice, docenza; Commissione regionale per le Pari Opportunità)</p>
<p>CAPACITÀ E COMPETENZE TECNICHE</p>	<p>Sono in grado di: usare word per scrittura documenti tecnici, relazioni e report di ricerca, excel per elaborazione tabelle, power point per presentazioni; so ricercare info tramite Internet - ho acquisito tali competenze informatiche sul lavoro</p> <p>Sono in grado di: presidiare l'intero ciclo di ricerca, ideare e utilizzare strumenti di valutazione, diagnosticare bisogni formativi - ho acquisito tali competenze attraverso il corso di laurea, la frequenza a corsi formazione/aggiornamento e la pratica lavorativa</p>
<p>PATENTE O PATENTI</p>	<p>Patente di guida</p>
<p>ULTERIORI INFORMAZIONI</p>	<p>Commissione Regionale Pari Opportunità (2000-2005)</p> <p>Il testo "<i>Come costruire un business plan</i>" (di D. Iacobucci, A. Iacopini e P. Paolinelli), Pitagora editrice Bologna, 2004 è attualmente in uso presso Università Politecnica delle Marche</p> <p>Il testo "<i>Costruisci il tuo business plan</i>" (di D. Iacobucci e P. Paolinelli), Ancona, Clua edizioni, 1995 è stato realizzato con il supporto dell'APRE - AGENZIA PER LA RICERCA EUROPEA (Ministero dell'Università e Ricerca Scientifica) all'interno del programma comunitario Value-Relay Centre - è stato presentato a Roma presso il BRITISH COUNCIL. Nel maggio 1996 è stato tradotto in lingua inglese. E' distribuito nel circuito italiano (biblioteche specializzate e universitarie) e europeo (rete Value-Relay Centre)</p>

RELAZIONI E CONFERENZE, CONVEGNI E WORKSHOP

- UNESCO Chair on Lifelong Guidance and Counselling – Conferenza internazionale a Firenze 2015 (Firenze 4-6 giugno 2015)
- Conferenza della Presidenza Italiana dell'Unione Europa – V Conferenza internazionale sulle politiche per l'orientamento permanente (Roma, 20 ottobre 2014)
- XIV Congresso nazionale orientamento alla scelta "Processi e contesti di costruzione del futuro" SIO -Società Italiana di Orientamento (Pavia 13-14-15 novembre 2014)
- Seminario di condivisione dei risultati ASSIST (Roma, 24 novembre 2014)
- Conferenza regionale sul sistema educativo regionale, Regione Liguria (Genova 8-9 ottobre 2014)
- Forum Internazionale dell'Orientamento (anni: 2010-2011-2012-2013), anche in rappresentanza delle Regioni italiane per conto di Tecnostruttura
- "Seminario regionale di orientamento", Ancona, 15 maggio 2007. Convegno organizzato dalla Regione Marche, Servizio Istruzione, Formazione e Lavoro
- "Un'impresa più competitiva: i lavoratori al centro della formazione continua", Ancona, 19 aprile 2007. Seminario regionale FONTER Marche
- "Lavorare e vivere con pari opportunità in provincia di Macerata", Macerata, 5 marzo 2005. Convegno sull'universo lavorativo femminile organizzato Amministrazione Provinciale di Macerata - Assessorato al lavoro, formazione, pari opportunità
- "Monitoraggio SPI 2004- Provincia di Macerata", Macerata, 25 novembre 2004. Seminario di presentazione dei risultati in chiave provinciale del Monitoraggio sui Servizi per impiego organizzato da Amministrazione Provinciale di Macerata, ARMAL, Regione Marche
- "Monitoraggio SPI 2004- Provincia di Pesaro-Urbino", Pesaro, 11 novembre 2004. Seminario di presentazione dei risultati in chiave provinciale del Monitoraggio sui Servizi per impiego organizzato da Amministrazione Provinciale di Pesaro-Urbino, ARMAL, Regione Marche
- "Monitoraggio SPI 2004", Ancona, 21 luglio 2004. Seminario di presentazione dei risultati del secondo monitoraggio regionale sui Servizi per impiego nelle Marche organizzato da ARMAL e da Regione Marche
- "Monitoraggio SPI 2003", Ancona, 18 luglio 2003. Seminario di presentazione dei risultati del primo monitoraggio regionale sui Servizi per impiego nelle Marche organizzato da ARMAL e da Regione Marche
- "Pedagogia di pari opportunità". Ancona, novembre 2002. Seminario di presentazione dei risultati di una indagine presso le insegnanti e gli insegnanti di Ancona su differenze e stereotipi nella educazione organizzato dal Comune di Ancona
- "Lifelong learning", Ancona, maggio 2002. Lezione tenuta presso la Facoltà di Economia di Ancona, su invito della cattedra di Organizzazione aziendale (Prof. G. Cucchi)
- "SMEs faced with the growing use of ICTs", Budapest, 11-12 marzo 2002. Rappresentante per l'Italia al seminario internazionale organizzato dal CEDEFOP (Salonico-GR)
- "Green card to the Information Society – Green light for women?", Berlino, 9-10 novembre 2000. Rappresentante per l'Italia alla conferenza internazionale sui migliori progetti nelle ICT sviluppati in Europa tramite il Programma Occupazione-NOW organizzata dal FCZB-Frauen Computer Zentrum Berlin in collaborazione con la UE
- "Progetto P.A.O.L.A.: la ricerca di Ancona", Roma, 20 novembre 2000. Illustrazione della ricerca sulla presenza femminile e in posizioni decisionali nelle imprese pubbliche e private di Ancona e provincia e della relativa "Banca dati delle competenze di genere"
- "Creare e potenziare una rete di servizi", Pesaro, 3 ottobre 2000. Illustrazione del progetto di rete dei servizi pubblici per l'impiego della Provincia di Pesaro e Urbino all'interno della rassegna "Orientopolis" promossa dalla Provincia di Pesaro e Urbino
- "Forum delle donne della CGIL Marche. I piani di azioni positive", Ancona, 5 giugno 2000. Incontro/seminario organizzato dalla CGIL Marche. Illustrazione di una proposta di progetto di azioni positive
- "Il nuovo apprendistato: dalla sperimentazione alla costruzione del sistema", Taormina (CT), 10-12 maggio 2000, Ministero del Lavoro e Isfol. Relazione sullo stato dell'arte del progetto Athena
- "La dimensione delle pari opportunità nei progetti NOW italiani", Roma, 29 febbraio-1 marzo 2000. Workshop organizzato dall'Isfol
- "L'unione europea guarda alle pari opportunità. I progetti delle donne", Jesi (AN) 22 febbraio 2000. Relazione tenuta presso il Rotary Club di Jesi (AN)
- "Obiettivo Lavoro", Osimo (AN), 7 novembre 1998. Convegno organizzato dal Comune di Osimo (AN) e dal distretto scolastico di Osimo (AN)
- "Scuola-Università-Formazione-Lavoro: il valore dell'orientamento", Ancona, 14 ottobre 1998. Convegno organizzato dalla Regione Marche-Assessorato formazione e orientamento professionale e politiche del lavoro
- "Occupazione e valorizzazione delle risorse umane per lo sviluppo della economia marchigiana", Ancona, 3 febbraio 1998. Convegno organizzato dalla Regione Marche-Assessorato formazione e orientamento professionale e politiche del lavoro
- "Internazionalizzazione delle imprese e nuovi profili professionali", Ancona, 29 marzo 1996. Convegno organizzato dal

consorzio università-impresa MIT-Marche Innovation Training (AN)

- "Cooperation between higher education and industry", San Sebastian (Spagna), 13-14 giugno 1994. Conferenza internazionale organizzata dalla Task Force Risorse Umane, Educazione, Formazione e Gioventù della Unione Europea
- "Riqualificazione delle periferie storiche urbane: il ruolo dell'imprenditoria", Ancona, 17 maggio 1993. Convegno organizzato dalla ega Regionale delle Cooperative e Mutue delle Marche
- "I luoghi del sapere. La biblioteca, la città, il territorio", Fermo (AP), 5 maggio 1989. Convegno organizzato dal Comune di Fermo (AP)

PUBBLICAZIONI

"Il caso della regione Marche" in "Orientamento: azioni e strumenti per l'integrazione dei sistemi", Carocci editore Spa Roma, 2010

"Donne e conciliazione" in "Sempre più donne. Indagine sulla disoccupazione e sulla condizione femminile nell'area senigalliese", Collana Economia Ricerche, Franco Angeli, Bologna, 2009

"Il sistema di monitoraggio dei Servizi per l'impiego della Regione Marche" in AAVV "Primo rapporto dell'osservatorio transfrontaliero del mercato del adriatico", Franco Angeli, 2006

"Piccola guida all'uso del Libretto formativo del cittadino", progetto Piste Fondimpresa, giugno 2006

"Inutilmente meravigliose", rivista della Commissione Pari Opportunità Regione Marche, febbraio 2005.

"CD ROM "KIT per le operatrici" sviluppato all'interno del progetto FSE "La rete di servizi e di sportelli donna in provincia di Macerata", 2004

"Come costruire un business plan" (di D. Iacobucci, A. Iacopini e P. Paolinelli), Pitagora editrice Bologna, 2004

"Donne & Carriere" (di P. Paolinelli, G. Patarca, C. Virili), Comune di Ancona e Associazione Orientamento Lavoro Donna Ancona all'interno del Progetto POM P.A.O.L.A. finanziato dal Dipartimento Pari Opportunità, novembre 2000

"Costruisci il tuo business plan" (di D. Iacobucci e P. Paolinelli), Ancona, Clua edizioni, 1995 - Il manuale - realizzato con il supporto dell'APRE - AGENZIA PER LA RICERCA EUROPEA (Ministero dell'Università e Ricerca Scientifica) all'interno del programma comunitario Value-Relay Centre - è stato presentato a Roma presso il BRITISH COUNCIL. Nel maggio 1996 è stato tradotto in lingua inglese. E' distribuito nel circuito italiano (biblioteche specializzate e universitarie) e europeo (rete Value-Relay Centre)

"Il ruolo dei Consorzi Università-Impresa nella creazione di nuove imprese: il contributo di Marche Innovation Training", quaderni Isfol, novembre dicembre 1994

"Il comportamento dell'offerta giovanile tra rigidità e flessibilità", Prisma, n. 31, settembre 1993

"La formazione aziendale: esigenze delle imprese marchigiane" Economia Marche, n. 2, agosto 1992

"Luci ed ombre del sistema formativo: il contributo di una ricerca empirica", Prisma, n. 13, marzo 1989

PRINCIPALI LAVORI DI RICERCA (1986-2006)

- 2006 *“Sperimentazione del Libretto formativo del cittadino”* - progetto di formazione continua delle Marche finanziato da Fondimpresa
Coordinamento.
- 2006-2005 *“Stere/o – Alla caccia degli stereotipi di genere nel lavoro”* – CORA Onlus (Roma) e rete europea EWA, progetto finanziato dalla UE sulle PO
Responsabile indagine Marche (con L. Mancini Biancini).
- 2003-2002 *“Pedagogia di pari opportunità – Indagine presso le insegnanti e gli insegnanti del Comune di Ancona”* – per conto del Comune di Ancona – Assessorato ai servizi educativi
Direttore di ricerca.
- 2002 *“Indagine nazionale sui fabbisogni formativi nell’artigianato”* – per conto di EBNA, Ente Bilaterale Nazionale Artigianato (Roma)
Realizzazione di casi aziendali e analisi dei percorsi di professionalizzazione in imprese del settore tessile-abbigliamento.

“Analisi del SPT dell’area sud di Ancona-Servizi alle PMI per la diagnosi dei fabbisogni e la pianificazione degli interventi formativi in applicazione agli aiuti alle persone” – per conto di Formart Marche (Ancona)
Supporto al coordinamento scientifico.
- 2000 *“Banca-dati delle competenze di genere”* all’interno del progetto P.A.O.L.A. – Programma Operativo Multiregionale finanziato dal Dipartimento per le Pari Opportunità – Ente promotore: Comune di Ancona, ente attuatore “Orientamento Lavoro Donna onlus” (AN)
Direttore di ricerca.
- 2001-2000 *“Censimento delle strutture che offrono servizi di informazione, orientamento, ricerca di lavoro e alla creazione d’impresa in Provincia di Pesaro-Urbino”* all’interno del progetto integrato “La rete dei servizi nella Provincia di Pesaro e Urbino: informazione e orientamento, sostegno all’inserimento lavorativo, avvio all’imprenditorialità – I annualità” per conto del Servizio Formazione Professionale e Lavoro dell’Amministrazione Provinciale di Pesaro e Urbino.
Direttore di ricerca.
- 1999 *“Progetto RAP – Rete di Assistenza Professionale agli attori dello sviluppo locale del Mezzogiorno e delle aree ob. 2 e 5b. Realizzazione di una indagine qualitativa sulla domanda di programmazione territoriale in 7 regioni. Rapporto Sardegna”* per conto del CLES srl (Roma)
Capo progetto (con S. Dubbini).
- 1998 *“Le nuove figure professionali in seguito all’innovazione tecnologica nella filiera mobiliare italiana”* per conto del Cosmob spa (Pesaro).
Direttore di ricerca (con D. Iacobucci).
- 1997-1998 *“Indagine finalizzata all’individuazione dei bacini di utenza e degli standard dei servizi integrati di informazione e orientamento professionale offerti nella regione Marche”* per conto del Servizio Formazione Professionale e Problemi del Lavoro della Regione Marche.
Capo progetto.
I risultati della ricerca sono stati presentati al convegno “Scuola-Università-Formazione-Lavoro: il valore dell’orientamento”, tenutosi ad Ancona, 14 ottobre 1998.

“Coordinamento e tutoraggio per l’attività di analisi socio-economica - Misura A – per la messa a punto dei programmi Leader II della provincia di Vicenza” per conto dell’Amministrazione Provinciale di Vicenza.
Direttore di ricerca e Capo progetto.

“Indagine sulle potenzialità di offerta di lauree brevi e corsi di perfezionamento” per conto della Fondazione Angelo Colocci di Jesi (AN)
Direttore di ricerca e Capo progetto.
- 1996 *“Ruolo e funzioni della formazione continua nelle PMI in rapporto ai processi di innovazione delle PMI. Vincoli ed opportunità nelle imprese per lo sviluppo della formazione continua; elementi per la definizione di modelli operativi di formazione continua nelle PMI”* per conto di Gruppo Clas srl (MI) e della Regione Abruzzo.
Responsabile indagine sul campo e collaborazione al rapporto finale di ricerca.
- 1995 *“Internazionalizzazione delle imprese e nuovi profili professionali”* per conto del consorzio università-impresa MIT-

- 1996 Marche Innovation Training (AN) e del Ministero del Lavoro.
I risultati della ricerca sono stati presentati al convegno "Internazionalizzazione delle imprese e nuovi profili professionali" tenutosi ad Ancona, 29 marzo 1996.
Direttore di ricerca e Capo progetto.
- 1994 "Osservatorio regionale Tessile Abbigliamento e Calzatura" per conto di S.I.S.S.M.A. srl. (Prato).
1995 La ricerca fa parte di un più ampio progetto denominato "Osservatorio nazionale Tessile Abbigliamento e Calzatura" ed ha il patrocinio della Unione Europea, del Ministero dell'Industria e dell'Unioncamere Nazionale.
Comitato tecnico-scientifico nazionale: Prof. G. Becattini, Prof. S. Brusco, Prof. E. Rullani.
La metodologia è in corso di validazione presso l'ISTAT – Istituto nazionale di statistica
I risultati della ricerca sono stati pubblicati sul numero 0, ottobre 1995, della 'Rivista Italiana di Economia'.
Capo progetto Marche.
- 1994 "Comett Strand D 1993: Progetto Futuro, Ricerca&sviluppo e creazione d'impresa" per conto del consorzio università-impresa MIT Marche Innovation Training (AN) e della U.E..
I risultati della ricerca sono stati presentati alla conferenza internazionale (con il supporto della Task Force Human Resources, Education, Training and Youth of the European Commission) dal titolo "Cooperation between higher education and industry" tenutosi a Mondragon e San Sebastian (Spagna) il 13-14 giugno 1994.
Direttore di ricerca e Capo progetto.
- "Il fenomeno della mortalità nelle piccole imprese: fatti e spiegazioni" nell'ambito del progetto di ricerca CNR dal titolo "Politica industriale e innovazione nelle piccole e medie imprese" coordinatore Prof. V. Balloni – Istituto di Economia della Facoltà di Scienze Politiche dell'Università di Urbino.
Collaborazione.
- 1993 "Un'immagine della città. Studio sull'andamento demografico ed economico-produttivo di Ancona (1971-1991)" per conto della Lega Regionale Cooperative e Mutue delle Marche (AN).
I risultati della ricerca sono stati presentati al convegno "Riqualificazione delle periferie storiche urbane: il ruolo dell'imprenditoria", Ancona, 17 maggio 1993.
Direttore di ricerca e Capo progetto.
- 1992 "Vocational training and labour market" per conto di Gruppo CLAS (MI) e del Cedefop (Berlino).
1993 Responsabile indagine Marche.
- "Valutazione di efficienza di una Clinica Universitaria. La Clinica Oncologica dell'Università di Ancona" in collaborazione con D. Iacobucci, coordinatore Prof. V. Balloni.
- 1992 "Il mercato del lavoro nelle Marche. Quadro di sintesi" per conto del consorzio Scinter – Centro di ricerche e servizi avanzati per la formazione (BO) e Ministero del Lavoro.
Responsabile indagine Marche.
- 1991 "Valutazione dell'attività di formazione nell'impresa" per conto di Gruppo CLAS (MI) e del Cedefop (Berlino).
1992 Responsabile indagine Marche.
- 1991 "Innovazione tecnologica e formazione: indagine sui fabbisogni formativi delle imprese nelle Marche" per conto del MIT – Marche Innovation Training (AN) e della U.E..
Direttore di ricerca e Capo progetto.
- 1990 "Occupazione e disoccupazione: le metamorfosi del lavoro" per conto dell'Istao in collaborazione con il Dipartimento di Economia, Università di Ancona. Coordinatore dei gruppi di lavoro: Prof. G. Fuà.
1991 Prime note della ricerca sono state presentate al convegno "Occupazione e disoccupazione: le metamorfosi del lavoro"- Ancona, 23-24 novembre 1989. I risultati della ricerca sono contenuti negli atti del convegno AISRe (Associazione Italiana Scienze Regionali) – Taormina, 24-25 ottobre 1991.
Direttore di ricerca e Capo progetto.
- "Tecnologie dell'informazione, strutture economiche e territorio. Indagine su un campione di popolazione" per conto del Cedim srl (AN).
Direttore di ricerca.
- 1988 "Indagine sulle strutture bibliotecarie pubbliche e private nel comune di Fermo" per conto del Gruppo Consiliare Regionale (AN).
1989 I risultati della ricerca sono stati presentati al convegno "I luoghi del sapere. La biblioteca, la città, il territorio", Fermo, 5 maggio 1989.

Direttore di ricerca.

"Indagine sulle strutture bibliotecarie pubbliche nei comuni delle valli Misa e Nevola" per conto dell'Associazione Intercomunale Valli Misa e Nevola (Senigallia - AN).

Direttore di ricerca (con L. Traini).

1987 *"Proposta di interventi di raccordo tra scuola e mondo del lavoro"* per conto dell'Assessorato alla Formazione
1988 Professionale della Provincia di Ancona (AN).

Direttore di ricerca (con L. Traini).

1986 *"Indagine sull'offerta di servizi scolastici nelle Marche"* per conto dell'IRRSAE Marche.

1987 Collaborazione (con D. Iacobucci).

Consapevole delle sanzioni penali, nel caso di dichiarazioni non veritiere, di formazione o uso di atti falsi, richiamate dall'art. 76 del D.P.R. 445/2000, dichiaro che quanto sopra corrisponde a verità.

Ai sensi del D.Lgs n.196 del 30/06/2003 dichiaro, altresì, di essere informato che i dati personali raccolti saranno trattati, anche con strumenti informatici, esclusivamente nell'ambito del procedimento per il quale la presente dichiarazione viene resa e che al riguardo competono alla sottoscritta tutti i diritti previsti all'art. 7 della medesima legge

Paola Paolinelli

Ancona, 13 maggio 2025